

## 令和7年度決算概要について

### 1 市町水道事業

#### (1) 予算決算状況

(単位：百万円)

| 区分    |    | 予算額<br>(A) | 決算額<br>(B) | 予算残額<br>(C)=(A)-(B) | (C)の内訳 |       |
|-------|----|------------|------------|---------------------|--------|-------|
|       |    |            |            |                     | 翌年度繰越額 | 不用額   |
| 収益的収支 | 収入 | 20,542     | 20,134     | 408                 | -      | -     |
|       | 支出 | 19,832     | 18,478     | 1,353               | 12     | 1,342 |
|       | 差引 | 710        | 1,655      | -                   | -      | -     |
| 資本的収支 | 収入 | 16,296     | 7,051      | 9,245               | -      | -     |
|       | 支出 | 25,822     | 13,296     | 12,526              | 11,116 | 1,410 |
|       | 差引 | △9,526     | △6,245※    | -                   | -      | -     |

※ 資本的収入額（翌年度へ繰り越される支出の財源に充当する額3百万円を除く。）が資本的支出額に不足する額6,248百万円は、減価償却費などの内部留保資金で補填。

表示単位未満を四捨五入し、端数調整していないため、差引等と一致しない場合がある（以下同じ）。

#### (2) 経営成績（損益計算書）

水道使用量の減少などに伴い給水収益が減少し、維持管理費が増加したことにより、当年度純利益は1,078百万円となり、前年度と比較して68百万円の減少となった。

(単位：百万円)

| 区分      |         | 令和6年度決算<br>A | 令和7年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|---------|---------|--------------|--------------|--------------|
| 営業収益    | a       | 14,242       | 14,210       | △32          |
| うち給水収益  |         | 13,867       | 13,814       | △52          |
| 営業費用    | b       | 16,896       | 16,966       | 70           |
| うち維持管理費 |         | 10,305       | 10,372       | 66           |
| うち減価償却費 |         | 6,432        | 6,442        | 10           |
| 営業損益    | c=a-b   | △2,654       | △2,756       | △102         |
| 営業外収益   | d       | 4,278        | 4,284        | 6            |
| 営業外費用   | e       | 476          | 496          | 20           |
| 経常損益    | f=c+d-e | 1,148        | 1,032        | △116         |
| 特別利益    | g       | 0            | 67           | 67           |
| 特別損失    | h       | 2            | 22           | 20           |
| 当年度純利益  | f+g-h   | 1,146        | 1,078        | △68          |
| 総収益     | a+d+g   | 18,520       | 18,562       | 41           |
| 総費用     | b+e+h   | 17,374       | 17,484       | 110          |

### (3) 財政状況（貸借対照表）

資産は、減価償却により無形固定資産が減少した一方、建設改良事業による有形固定資産の増加などにより、2,809 百万円増加した。

負債は、企業債発行抑制などにより、283 百万円減少した一方、資本は、一般会計出資金を繰り入れたことなどにより、3,092 百万円増加した。

（単位：百万円）

| 区分               |             | 令和 6 年度決算<br>A | 令和 7 年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|------------------|-------------|----------------|----------------|--------------|
| 資<br>産<br>の<br>部 | 固定資産        | 156,061        | 158,493        | 2,432        |
|                  | うち有形固定資産    | 150,336        | 152,890        | 2,554        |
|                  | うち無形固定資産    | 5,725          | 5,603          | △122         |
|                  | 流動資産        | 21,276         | 21,652         | 377          |
|                  | うち現金・預金     | 18,423         | 18,769         | 346          |
| 資産合計             |             | 177,337        | 180,145        | 2,809        |
| 負<br>債<br>の<br>部 | 固定負債        | 39,906         | 38,628         | △1,278       |
|                  | うち企業債       | 38,845         | 37,651         | △1,194       |
|                  | 流動負債        | 9,628          | 10,248         | 620          |
|                  | うち企業債       | 3,615          | 3,366          | △249         |
|                  | 繰延収益        | 47,474         | 47,848         | 375          |
| 負債合計             |             | 97,007         | 96,724         | △283         |
| 資<br>本<br>の<br>部 | 資本金         | 60,943         | 65,724         | 4,781        |
|                  | 剰余金         | 19,387         | 17,698         | △1,689       |
|                  | うち資本剰余金     | 4,270          | 4,270          | 0            |
|                  | うち利益剰余金     | 15,117         | 13,428         | △1,689       |
|                  | うち未処分利益剰余金※ | 11,408         | 10,154         | △1,254       |
| 資本合計             |             | 80,330         | 83,421         | 3,092        |
| 負債・資本の合計         |             | 177,337        | 180,145        | 2,809        |

※ 未処分利益剰余金 10,154 百万円のうち、4,012 百万円を資本金への組入、減債積立金及び建設改良積立金として処分予定。

### (4) 主な経営指標

経営の健全性を示す経常収支比率は 105.9%であり、健全経営の水準とされる 100%を上回った。

料金水準の妥当性を示す料金回収率は 91.8%で、給水に係る費用が給水収益を上回った。

（単位：%）

| 区分     | 令和 6 年度決算<br>A | 令和 7 年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|--------|----------------|----------------|--------------|
| 経常収支比率 | 106.6          | 105.9          | △0.7         |
| 料金回収率  | 92.8           | 91.8           | △1.0         |

## 2 水道用水供給事業

### (1) 予算決算状況

(単位：百万円)

| 区分    |    | 予算額<br>(A) | 決算額<br>(B) | 予算残額<br>(C) = (A) - (B) | (C) の内訳 |     |
|-------|----|------------|------------|-------------------------|---------|-----|
|       |    |            |            |                         | 翌年度繰越額  | 不用額 |
| 収益的収支 | 収入 | 10,847     | 10,985     | △138                    | -       | -   |
|       | 支出 | 9,902      | 9,096      | 805                     | 32      | 774 |
|       | 差引 | 946        | 1,889      | -                       | -       | -   |
| 資本的収支 | 収入 | 7,919      | 4,474      | 3,445                   | -       | -   |
|       | 支出 | 17,789     | 11,244     | 6,546                   | 5,672   | 873 |
|       | 差引 | △9,870     | △6,769※    | -                       | -       | -   |

※ 資本的収入額（翌年度へ繰り越される支出の財源に充当する額 1 百万円を除く。）が資本的支出額に不足する額 6,771 百万円は、減価償却費などの内部留保資金で補填。

### (2) 経営成績（損益計算書）

呉市等への給水量の減少に伴い給水収益が減少し、維持管理費が増加したことにより、当年度純利益は 1,227 百万円となり、前年度と比較して 3 百万円の減少となった。

(単位：百万円)

| 区分     |         | 令和 6 年度決算<br>A | 令和 7 年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|--------|---------|----------------|----------------|--------------|
| 営業収益   | a       | 8,877          | 8,847          | △30          |
|        | うち給水収益  | 8,823          | 8,795          | △28          |
| 営業費用   | b       | 8,514          | 8,558          | 44           |
|        | うち維持管理費 | 4,548          | 4,623          | 75           |
|        | うち減価償却費 | 3,879          | 3,883          | 4            |
| 営業損益   | c=a-b   | 363            | 289            | △74          |
| 営業外収益  | d       | 1,087          | 1,132          | 45           |
| 営業外費用  | e       | 220            | 194            | △26          |
| 経常損益   | f=c+d-e | 1,230          | 1,227          | △3           |
| 特別利益   | g       | 0              | 0              | 0            |
| 特別損失   | h       | 0              | 0              | 0            |
| 当年度純利益 | f+g-h   | 1,230          | 1,227          | △3           |
| 総収益    | a+d+g   | 9,964          | 9,979          | 15           |
| 総費用    | b+e+h   | 8,734          | 8,751          | 17           |

### (3) 財政状況（貸借対照表）

資産は、減価償却により無形固定資産が減少した一方、建設改良事業による有形固定資産の増加などにより、5,371 百万円増加した。

負債は、未払金の増加などにより、2,802 百万円増加し、資本は、一般会計出資金を繰り入れたことなどにより、2,569 百万円増加した。

（単位：百万円）

| 区分           |             | 令和 6 年度決算<br>A | 令和 7 年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|--------------|-------------|----------------|----------------|--------------|
| 資産<br>の<br>部 | 固定資産        | 116,260        | 120,766        | 4,507        |
|              | うち有形固定資産    | 94,705         | 100,108        | 5,403        |
|              | うち無形固定資産    | 21,505         | 20,608         | △896         |
|              | 流動資産        | 23,381         | 24,244         | 864          |
|              | うち現金・預金     | 21,416         | 22,562         | 1,146        |
| 資産合計         |             | 139,640        | 145,011        | 5,371        |
| 負債<br>の<br>部 | 固定負債        | 9,727          | 8,947          | △780         |
|              | うち企業債       | 8,633          | 8,017          | △617         |
|              | 流動負債        | 6,740          | 9,192          | 2,452        |
|              | うち企業債       | 1,679          | 1,674          | △5           |
|              | 繰延収益        | 22,798         | 23,928         | 1,130        |
| 負債合計         |             | 39,265         | 42,066         | 2,802        |
| 資本<br>の<br>部 | 資本金         | 78,191         | 83,941         | 5,750        |
|              | 剰余金         | 22,184         | 19,003         | △3,181       |
|              | うち資本剰余金     | 4,102          | 4,102          | 0            |
|              | うち利益剰余金     | 18,082         | 14,901         | △3,181       |
|              | うち未処分利益剰余金※ | 9,687          | 10,531         | 844          |
| 資本合計         |             | 100,375        | 102,944        | 2,569        |
| 負債・資本の合計     |             | 139,640        | 145,011        | 5,371        |

※ 未処分利益剰余金 10,531 百万円のうち、5,687 百万円を資本金への組入及び建設改良積立金として処分予定。

### (4) 主な経営指標

経営の健全性を示す経常収支比率は 114.0%であり、健全経営の水準とされる 100%を上回った。

料金水準の妥当性を示す料金回収率は 110.0%で、給水に係る費用を給水収益で賄うことができた。

（単位：%）

| 区分     | 令和 6 年度決算<br>A | 令和 7 年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|--------|----------------|----------------|--------------|
| 経常収支比率 | 114.1          | 114.0          | △0.1         |
| 料金回収率  | 110.9          | 110.0          | △0.9         |

### 3 工業用水道事業

#### (1) 予算決算状況

(単位：百万円)

| 区分    |    | 予算額<br>(A) | 決算額<br>(B) | 予算残額<br>(C) = (A) - (B) | (C) の内訳 |     |
|-------|----|------------|------------|-------------------------|---------|-----|
|       |    |            |            |                         | 翌年度繰越額  | 不用額 |
| 収益的収支 | 収入 | 3,283      | 3,108      | 175                     | -       | -   |
|       | 支出 | 3,159      | 2,727      | 432                     | 15      | 417 |
|       | 差引 | 124        | 381        | -                       | -       | -   |
| 資本的収支 | 収入 | 2,991      | 2,545      | 446                     | -       | -   |
|       | 支出 | 3,830      | 3,194      | 636                     | 210     | 426 |
|       | 差引 | △839       | △648※      | -                       | -       | -   |

※ 資本的収入額（翌年度へ繰り越される支出の財源に充当する額 63 百万円を除く。）が資本的支出額に不足する額 712 百万円は、減価償却費などの内部留保資金で補填。

#### (2) 経営成績（損益計算書）

沼田川工業用水道事業の料金改定に伴い給水収益が増加したものの、維持管理費が増加したことにより、当年度純利益は 204 百万円となり、前年度と比較して 87 百万円の減少となった。

(単位：百万円)

| 区分      |         | 令和 6 年度決算<br>A | 令和 7 年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|---------|---------|----------------|----------------|--------------|
| 営業収益    | a       | 2,341          | 2,402          | 60           |
| うち給水収益  |         | 1,742          | 1,800          | 58           |
| 営業費用    | b       | 2,306          | 2,461          | 155          |
| うち維持管理費 |         | 1,690          | 1,828          | 138          |
| うち減価償却費 |         | 607            | 629            | 22           |
| 営業損益    | c=a-b   | 35             | △59            | △94          |
| 営業外収益   | d       | 341            | 367            | 27           |
| 営業外費用   | e       | 89             | 101            | 12           |
| 経常損益    | f=c+d-e | 287            | 207            | △80          |
| 特別利益    | g       | 5              | 0              | △5           |
| 特別損失    | h       | 0              | 3              | 3            |
| 当年度純利益  | f+g-h   | 291            | 204            | △87          |
| 総収益     | a+d+g   | 2,686          | 2,769          | 83           |
| 総費用     | b+e+h   | 2,395          | 2,564          | 170          |

### (3) 財政状況（貸借対照表）

資産は、建設改良事業による有形固定資産の増加や現金・預金の増加などにより、1,969百万円増加した。

負債は、企業債借入れの増加などにより、1,764百万円増加し、資本は、剰余金の増加により、204百万円増加した。

（単位：百万円）

| 区分       |            | 令和6年度決算<br>A | 令和7年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|----------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 資産の部     | 固定資産       | 16,155       | 17,744       | 1,589        |
|          | うち有形固定資産   | 16,042       | 17,647       | 1,605        |
|          | うち無形固定資産   | 113          | 97           | △16          |
|          | 流動資産       | 5,728        | 6,108        | 380          |
|          | うち現金・預金    | 5,317        | 5,732        | 415          |
| 資産合計     |            | 21,884       | 23,852       | 1,969        |
| 負債の部     | 固定負債       | 10,367       | 11,685       | 1,318        |
|          | うち企業債      | 9,632        | 10,966       | 1,333        |
|          | 流動負債       | 2,582        | 2,700        | 117          |
|          | うち企業債      | 627          | 640          | 13           |
|          | 繰延収益       | 1,823        | 2,153        | 329          |
| 負債合計     |            | 14,773       | 16,537       | 1,764        |
| 資本の部     | 資本金        | 7,631        | 7,631        | 0            |
|          | 剰余金        | △521         | △316         | 204          |
|          | うち資本剰余金    | 622          | 622          | 0            |
|          | うち利益剰余金    | △1,142       | △938         | 204          |
|          | うち未処分利益剰余金 | △1,196       | △992         | 204          |
| 資本合計     |            | 7,111        | 7,315        | 204          |
| 負債・資本の合計 |            | 21,884       | 23,852       | 1,969        |

### (4) 主な経営指標

経営の健全性を示す経常収支比率は108.1%であり、健全経営の水準とされる100%を上回った。

料金水準の妥当性を示す料金回収率は93.2%で、給水に係る費用が給水収益を上回った。

（単位：%）

| 区分     | 令和6年度決算<br>A | 令和7年度決算<br>B | 前年度比較<br>B-A |
|--------|--------------|--------------|--------------|
| 経常収支比率 | 112.0        | 108.1        | △3.9         |
| 料金回収率※ | 98.6         | 93.2         | △5.4         |

※ 管理受託に係る費用を除いて計算したもの

## 4 決算審査意見

### (1) 審査結果

- 決算書及び附属書類：法令等に適合し、正確かつ適正に表示されていた。
- 事業の運営：おおむね適正と認められた。

### (2) 審査意見概要と審査意見への対応状況・対応方針

| 審査意見の概要     | 対応状況・対応方針                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①広域計画の着実な推進 | <p>広域計画及び財政収支計画に基づき、経営環境の変化に的確に対応しながら、「上質なサービスの提供」、「施設・維持管理の最適化」及び「組織・管理体制の強化」の基本方針に沿った取組を進め、安全・安心・良質な水を適切な料金で安定供給する水道システムを計画的・着実に構築されたいこと。</p> <p>広域計画の3つの基本方針に沿って、令和7年度は、次の取組を進めた。</p> <p>【上質なサービスの提供】<br/>給水装置工事に係る施工基準並びに設計審査手数料及び工事検査手数料を統一し、令和8年4月から運用を開始した。</p> <p>【施設・維持管理の最適化】<br/>危機管理対策として、二期トンネルや宮島海底送水管が完成したほか、基幹管路の更新工事を進め、約16kmの耐震化が完了した。維持管理の最適化について、9施設で広域運転監視システムを本稼働したほか、管路情報管理システムの整備に着手した。また、水道施設の維持管理基準や入札契約制度を統一し、令和8年4月から運用を開始した。</p> <p>【組織・管理体制の強化】<br/>今後の組織運営の基本的な考え方を示す組織運営方針を策定するとともに、入札契約制度の統一に合わせ建設工事及び測量・建設コンサルタント等業務に係る契約事務及び検査業務を本部に集約したほか、任期の定めのない常勤職員（水道技術職）の公募を開始し、令和8年4月に9名の職員を採用した。</p> <p>また、厳しい経営環境の中でも広域計画などの取組を着実に実施できるよう財政運営面から支えるため、財政収支計画を令和8年2月に策定した。</p> <p>今後も、財政収支計画に基づく収支改善に取り組むことで、財政の健全性を維持しながら、広域計画に掲げる基本理念である「安全、安心、良質な水を適切な料金で安定供給する水道システムの構築」に向け、着実に進めていく。</p>                                                                                                                                           |
| ②危機管理対策の実施  | <p>全国的に地震や風水害などの危機事案が頻発する中、広域計画や上下水道耐震化計画等に基づき、水道施設の強靱化やバックアップ機能の強化などの危機管理対策を計画的に進め、危機に強い水道の構築にスピード感を持って取り組んでいたきたいこと。</p> <p>危機事案への職員の対応能力向上に向け、危機管理研修や事故対応訓練の充実強化を進めていたきたいこと。</p> <p>災害や事故による断水リスクを低減するため、災害危険区域内の浄水場や基幹管路などの重要施設には浸水対策や地震対策などによる施設の強靱化を、広範囲かつ長期の断水が予想される地域には緊急連絡管の整備や送水ルートの上重化などのバックアップ機能の強化を、広域計画や上下水道耐震化計画に基づき取り組んでいる。</p> <p>令和7年度は、「二期トンネル」と「宮島海底送水管の上重化」を完了し、災害リスクのある浄水場を統合する「新成井浄水場新設」や「江田島海底送水管の上重化」に工事着手するなど、計画的に断水リスクの低減や水道施設の強靱化を図っている。基幹管路については、耐震化率を令和14年度までに全国平均を上回る55.1%まで引き上げること为目标に、計画的に工事を進め、令和7年度末時点で耐震化率は37.9%となった。</p> <p>建設資機材の高騰による工事費の上昇が見込まれる中、今後とも、設計や工事の各段階においてコスト削減に努めながら、危機管理対策を着実に進め、災害や事故に強い水道システムの構築に取り組んでいく。</p> <p>また、職員の危機対応能力の向上については、毎年度、訓練計画を策定し、実施後には課題や改善点を整理して翌年度の訓練計画等へ反映することで、継続的に訓練内容の充実・強化を図っている。</p> <p>令和7年度は、水道企業団独自の情報伝達訓練やワークショップ型訓練を実施した。今後は、避難所開設を想定した給水車による応急給水訓練や、大規模災害（震度6弱以上）の発生を想定したロールプレイ型訓練を実施するなど、より実践的な対応力の向上に取り組むこととしている。</p> <p>引き続き、危機管理研修や事故対応訓練の充実を図り、職員の危機対応能力の向上に取り組んでいく。</p> |

| 審査意見の概要           |                                                                                                                                                                                                                         | 対応状況・対応方針                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ③組織・人材マネジメント施策の推進 | <p>持続可能な水道システムの構築という基本理念の実現に向け、組織運営方針や人材育成方針に基づき、効率的で総合力が発揮できる組織運営の確立や、高い意欲と能力を備えた職員を育成するための施策を着実に進めていきたいこと。</p>                                                                                                        | <p>水道企業団の基本理念の実現に向け、令和7年度に策定した組織運営方針及び令和6年度に策定した人材育成方針に基づき、各施策を推進している。</p> <p>組織運営の面では、入札契約制度や維持管理基準等の統一に取り組むとともに、管路情報管理システムの統一をはじめとした水道DXの推進等による業務の最適化など、効率的な組織体制の構築に取り組んでいる。</p> <p>人材育成の面では、職員の自律的・発展的なキャリア形成の土台づくりに重点を置き、一般研修、専門研修、専門資格の取得を支援する資格取得支援を体系的に実施するとともに、OJTや目標管理制度も活用しながら、人材育成を総合的に進めている。</p> <p>今後とも、職員一人ひとりが成長を実感できる魅力的な職場環境づくりを進めるとともに、水道事業を支える人材の確保・育成を図ることで、組織運営と人材育成の両面から施策を着実に推進し、住民への安全・安心な水の安定供給体制の強化に取り組んでいく。</p> |
| ④水道料金の在り方         | <p>水道料金の改定に当たっては、今後の収支見通しや経営改善の効果を継続的に検証するとともに、料金改定の必要性、改定時期及び料金体系の在り方について具体的な検討を進め、早期に構成団体との協議や水道事業審議会への諮問等に必要な期間を踏まえた工程を整理することが望まれること。</p>                                                                            | <p>財政収支計画では、令和11年度に水道事業全体で赤字が見込まれていることから、引き続き、業務の効率化や事務コストの縮減、施設整備内容や投資時期の精査など、経営改善の取組を着実に進めるとともに、その効果や将来の収支見通しを見極めた上で、令和10年度を目途に、更なる対応の要否を検討することとしている。水道料金の在り方についても、更なる経営改善に向けた対応の一つとして、検討を進めていく必要があると考えている。</p> <p>水道料金の改定を行う場合は、構成団体との協議や水道事業審議会への諮問等のプロセスを経る必要があることから、これらに必要な期間を念頭に、工程を整理しつつ検討していく。</p>                                                                                                                                |
| ⑤会計・経理事務の標準化や集約化  | <p>業務の効率化や事務負担の軽減を図るため、規程や基準を一元化するだけでなく、会計ごとに異なる経理処理について、その内容や要因、各水道事業への影響等を把握・整理した上で、標準化の適否や優先順位を検討し、計画的に会計・経理事務の標準化を進めることが望まれること。</p> <p>将来的に事務の集約化にも対応できるよう進めることが重要であり、集約可能な業務の範囲や集約による効果、課題等についても検証することが望まれること。</p> | <p>会計規程や財務処理基準を定め、周知及び指導に努めているところであり、会計間で経理処理方法に差異がある事務については、これまで各水道事業が最適と思われる経理処理を採用してきたことを踏まえ、一定の妥当性を有していることも念頭に、今後、その要因や影響等を整理・検証しながら標準化の適否の検討を進めていく。</p> <p>なお、水道企業団の基準と異なる経理処理については、説明機会の充実や通知等により周知徹底を図り、基準に基づく統一的な経理処理の確保に努める。</p> <p>また、会計・経理事務の集約化については、現在、会計規程及び財務処理基準による統一化に加えて、入札契約制度の統一等の様々な業務の標準化にも取り組んでいるところであり、今後、これらの取組の成果を踏まえながら、集約化による効果や課題を十分に検証しつつ、検討していく。</p>                                                        |
| ⑥長期未収金の削減         | <p>長期未収金が増加している会計や、給水収益に対する長期未収金の割合が水道企業団平均の倍以上になっている会計があることから、利用者からの信頼や料金徴収の公平性確保を図るため、長期未収金の削減に努められたいこと。</p>                                                                                                          | <p>長期未収金に対しては、令和5年度以降、債権管理条例や債権管理マニュアルに基づき、督促や個別相談を行い未収金の回収に努め、破産など回収の見込みがない未収金について不納欠損処理を行っている。</p> <p>また、長期未収金が増加、又は給水収益に対する長期未収金の割合が大きい会計については、個々の債務者の状況に因る要因が大きいことから、令和7年度においては、特に回収が困難な未収金について、事務所からの相談を受け本部主管課が債務者と交渉するなど連携を強化し、未収金債権が多額で事務所の管轄区域外に所在する債務者に対し、弁護士への相談や債務名義の取得などの取組を行った。</p> <p>引き続き、長期未収金の削減に取り組むことで利用者の信頼確保に努めていく。</p>                                                                                              |

令和7年度水道事業決算状況

【損益計算書】

(単位:千円)

| 区分           |         | 竹原市<br>水道事業 | 三原市<br>水道事業 | 府中市<br>水道事業 | 三次市<br>水道事業 | 庄原市<br>水道事業 | 東広島市<br>水道事業 | 廿日市市<br>水道事業 | 安芸高田市<br>水道事業 | 江田島市<br>水道事業 | 熊野町<br>水道事業 | 北広島町<br>水道事業 | 大崎上島町<br>水道事業 | 世羅町<br>水道事業 | 神石高原町<br>簡易水道事業 | 市町水道事業<br>計 | 水道用水供給事業  | 工業用水道事業   |
|--------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-----------------|-------------|-----------|-----------|
| 営業収益         | a       | 802,445     | 2,396,570   | 557,351     | 1,130,269   | 608,509     | 4,082,819    | 2,201,239    | 468,075       | 673,706      | 431,467     | 250,470      | 297,260       | 195,611     | 114,296         | 14,210,087  | 8,846,679 | 2,401,518 |
| うち給水収益       |         | 796,857     | 2,329,180   | 550,451     | 1,097,710   | 591,421     | 3,991,090    | 2,113,039    | 466,369       | 640,140      | 412,830     | 241,041      | 289,996       | 193,033     | 101,282         | 13,814,438  | 8,794,924 | 1,800,036 |
| 営業費用         | b       | 705,396     | 2,619,231   | 578,513     | 1,681,569   | 956,249     | 4,429,391    | 2,645,550    | 799,931       | 656,570      | 421,053     | 426,696      | 412,411       | 382,717     | 250,821         | 16,966,097  | 8,557,571 | 2,460,622 |
| うち維持管理費      |         | 489,638     | 1,455,948   | 325,305     | 668,960     | 389,204     | 3,329,175    | 1,725,173    | 412,810       | 441,747      | 353,764     | 211,555      | 271,316       | 181,476     | 115,627         | 10,371,697  | 4,623,003 | 1,827,856 |
| うち減価償却費      |         | 213,716     | 1,140,200   | 252,562     | 1,009,899   | 543,529     | 1,044,123    | 887,714      | 386,170       | 214,012      | 67,239      | 215,027      | 141,019       | 191,639     | 135,194         | 6,442,042   | 3,882,766 | 628,675   |
| 営業損益         | c=a-b   | 97,049      | ▲ 222,661   | ▲ 21,161    | ▲ 551,300   | ▲ 347,741   | ▲ 346,572    | ▲ 444,312    | ▲ 331,856     | 17,136       | 10,415      | ▲ 176,226    | ▲ 115,151     | ▲ 187,106   | ▲ 136,524       | ▲ 2,756,010 | 289,109   | ▲ 59,104  |
| 営業外収益        | d       | 37,660      | 547,913     | 80,599      | 634,327     | 410,692     | 513,728      | 567,527      | 527,514       | 93,725       | 78,693      | 211,739      | 153,283       | 245,217     | 181,733         | 4,284,349   | 1,131,992 | 367,416   |
| うち他会計補助金・負担金 |         | 1,455       | 234,594     | 2,187       | 114,852     | 138,755     | 20,593       | 32,978       | 289,563       | 483          | 24,518      | 16,472       | 10,471        | 35,541      | 56,624          | 979,086     | 7,915     | 22,431    |
| うち長期前受金戻入    |         | 25,385      | 272,709     | 61,637      | 378,389     | 259,279     | 330,135      | 308,106      | 126,707       | 77,879       | 37,259      | 68,501       | 139,853       | 195,059     | 122,207         | 2,403,106   | 754,574   | 90,744    |
| 営業外費用        | e       | 4,278       | 129,880     | 27,769      | 51,110      | 42,449      | 65,867       | 46,063       | 46,587        | 21,064       | 534         | 26,822       | 10,801        | 10,086      | 12,767          | 496,077     | 193,606   | 101,330   |
| うち支払利息       |         | 3,299       | 126,101     | 26,835      | 49,758      | 40,782      | 57,395       | 34,473       | 45,554        | 19,018       | 0           | 21,523       | 10,471        | 9,650       | 10,889          | 455,747     | 178,526   | 100,682   |
| 経常損益         | f=c+d-e | 130,430     | 195,372     | 31,668      | 31,916      | 20,503      | 101,289      | 77,152       | 149,071       | 89,796       | 88,574      | 8,691        | 27,331        | 48,026      | 32,441          | 1,032,261   | 1,227,495 | 206,982   |
| 特別利益         | g       | 0           | 0           | 9,868       | 57,320      | 0           | 0            | 0            | 0             | 0            | 0           | 0            | 0             | 0           | 0               | 67,188      | 0         | 0         |
| 特別損失         | h       | 0           | 18,787      | 3,015       | 0           | 0           | 0            | 0            | 0             | 0            | 0           | 0            | 0             | 0           | 0               | 21,802      | 0         | 2,535     |
| 当年度純利益       | f+g+h   | 130,430     | 176,585     | 38,521      | 89,236      | 20,503      | 101,289      | 77,152       | 149,071       | 89,796       | 88,574      | 8,691        | 27,331        | 48,026      | 32,441          | 1,077,647   | 1,227,495 | 204,447   |
| (総収益)        | a+d+g   | 840,104     | 2,944,482   | 647,818     | 1,821,916   | 1,019,201   | 4,596,547    | 2,768,765    | 995,589       | 767,430      | 510,160     | 462,209      | 450,543       | 440,829     | 296,029         | 18,561,623  | 9,978,671 | 2,768,933 |
| (総費用)        | b+e+h   | 709,674     | 2,767,898   | 609,296     | 1,732,679   | 998,698     | 4,495,259    | 2,691,613    | 846,518       | 677,634      | 421,586     | 453,518      | 423,212       | 392,803     | 263,588         | 17,483,976  | 8,751,176 | 2,564,487 |

【貸借対照表】

(単位:千円)

| 区分      |          | 竹原市<br>水道事業 | 三原市<br>水道事業 | 府中市<br>水道事業 | 三次市<br>水道事業 | 庄原市<br>水道事業 | 東広島市<br>水道事業 | 廿日市市<br>水道事業 | 安芸高田市<br>水道事業 | 江田島市<br>水道事業 | 熊野町<br>水道事業 | 北広島町<br>水道事業 | 大崎上島町<br>水道事業 | 世羅町<br>水道事業 | 神石高原町<br>簡易水道事業 | 市町水道事業<br>計 | 水道用水供給事業    | 工業用水道事業    |
|---------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|------------|
| 資産の部    | 固定資産     | 4,672,234   | 29,674,909  | 6,786,401   | 22,204,283  | 13,906,015  | 25,411,637   | 22,552,686   | 9,009,193     | 5,378,716    | 1,879,888   | 5,616,971    | 3,022,983     | 4,484,842   | 3,892,100       | 158,492,857 | 120,766,422 | 17,744,088 |
|         | うち有形固定資産 | 4,665,738   | 29,016,019  | 5,755,986   | 20,209,258  | 12,187,251  | 25,375,837   | 22,540,700   | 8,998,212     | 5,373,322    | 1,875,071   | 5,601,892    | 3,018,680     | 4,383,983   | 3,887,712       | 152,889,661 | 100,108,136 | 17,647,116 |
|         | うち無形固定資産 | 6,490       | 658,890     | 1,030,415   | 1,995,025   | 1,718,695   | 35,800       | 11,986       | 10,981        | 5,394        | 4,816       | 15,079       | 4,303         | 100,859     | 4,388           | 5,603,121   | 20,608,286  | 96,972     |
|         | 流動資産     | 1,418,581   | 1,858,379   | 1,112,735   | 1,771,791   | 1,093,153   | 4,238,633    | 3,288,321    | 903,872       | 1,920,797    | 1,557,557   | 605,239      | 251,074       | 1,380,848   | 251,514         | 21,652,495  | 24,244,309  | 6,108,310  |
|         | うち現金・預金  | 1,160,589   | 1,443,188   | 879,861     | 1,491,529   | 1,062,489   | 3,461,952    | 2,863,210    | 760,707       | 1,890,345    | 1,539,277   | 470,458      | 206,921       | 1,349,727   | 188,865         | 18,769,117  | 22,562,220  | 5,731,698  |
| 資産合計    |          | 6,090,816   | 31,533,288  | 7,899,136   | 23,976,074  | 14,999,168  | 29,650,270   | 25,841,006   | 9,913,066     | 7,299,513    | 3,437,445   | 6,222,209    | 3,274,057     | 5,865,690   | 4,143,614       | 180,145,352 | 145,010,731 | 23,852,398 |
| 負債の部    | 固定負債     | 403,014     | 9,313,028   | 2,316,117   | 8,144,428   | 2,413,367   | 4,086,015    | 4,539,820    | 2,843,381     | 1,309,591    | 454         | 1,239,589    | 725,484       | 629,349     | 664,364         | 38,628,004  | 8,946,696   | 11,684,815 |
|         | うち企業債    | 313,766     | 8,936,004   | 2,205,569   | 8,143,486   | 2,412,484   | 3,727,073    | 4,537,790    | 2,842,868     | 1,308,571    | 0           | 1,239,172    | 725,257       | 594,790     | 664,032         | 37,650,862  | 8,016,643   | 10,965,542 |
|         | 流動負債     | 215,446     | 1,981,795   | 428,206     | 976,610     | 462,947     | 2,222,782    | 1,551,418    | 744,590       | 364,236      | 171,228     | 503,044      | 139,431       | 302,788     | 183,159         | 10,247,682  | 9,192,098   | 2,699,536  |
|         | うち企業債    | 18,561      | 1,108,792   | 141,282     | 492,236     | 274,387     | 317,261      | 260,788      | 277,811       | 85,634       | 0           | 149,536      | 58,795        | 107,821     | 72,942          | 3,365,847   | 1,674,117   | 639,636    |
|         | 繰延収益     | 558,505     | 4,527,835   | 720,991     | 8,059,457   | 5,551,229   | 6,915,172    | 5,945,264    | 3,076,465     | 1,843,861    | 953,024     | 1,602,200    | 2,191,533     | 2,585,350   | 3,317,423       | 47,848,306  | 23,927,670  | 2,152,741  |
| 負債合計    |          | 1,176,965   | 15,822,658  | 3,465,314   | 17,180,496  | 8,427,543   | 13,223,970   | 12,036,502   | 6,664,436     | 3,517,688    | 1,124,706   | 3,344,833    | 3,056,449     | 3,517,487   | 4,164,946       | 96,723,992  | 42,066,464  | 16,537,092 |
| 資本の部    | 資本金      | 3,005,336   | 15,215,318  | 2,987,987   | 6,265,350   | 3,748,411   | 14,998,952   | 11,464,540   | 2,458,096     | 1,584,278    | 1,203,758   | 2,543,873    | 33,200        | 194,846     | 19,856          | 65,723,800  | 83,941,234  | 7,631,384  |
|         | 剰余金      | 1,908,515   | 495,312     | 1,445,834   | 530,228     | 2,823,214   | 1,427,349    | 2,339,964    | 790,534       | 2,197,547    | 1,108,981   | 333,504      | 184,408       | 2,153,358   | ▲ 41,187        | 17,697,560  | 19,003,033  | ▲ 316,078  |
|         | うち資本剰余金  | 306,793     | 90,692      | 0           | 33,420      | 626,883     | 723,182      | 1,064,584    | 198,038       | 29,447       | 35,164      | 56,889       | 37,672        | 1,062,190   | 4,759           | 4,269,713   | 4,101,956   | 621,765    |
|         | うち利益剰余金  | 1,601,723   | 404,620     | 1,445,834   | 496,808     | 2,196,332   | 704,167      | 1,275,380    | 592,496       | 2,168,101    | 1,073,817   | 276,614      | 146,736       | 1,091,167   | ▲ 45,947        | 13,427,847  | 14,901,077  | ▲ 937,842  |
|         | 資本合計     | 4,913,851   | 15,710,631  | 4,433,821   | 6,795,578   | 6,571,625   | 16,426,301   | 13,804,504   | 3,248,630     | 3,781,825    | 2,312,739   | 2,877,376    | 217,608       | 2,348,203   | ▲ 21,331        | 83,421,360  | 102,944,267 | 7,315,306  |
| 負債・資本合計 |          | 6,090,816   | 31,533,288  | 7,899,136   | 23,976,074  | 14,999,168  | 29,650,270   | 25,841,006   | 9,913,066     | 7,299,513    | 3,437,445   | 6,222,209    | 3,274,057     | 5,865,690   | 4,143,614       | 180,145,352 | 145,010,731 | 23,852,398 |

【キャッシュフロー計算書】

(単位:千円)

| 区分        | 竹原市<br>水道事業 | 三原市<br>水道事業 | 府中市<br>水道事業 | 三次市<br>水道事業 | 庄原市<br>水道事業 | 東広島市<br>水道事業 | 廿日市市<br>水道事業 | 安芸高田市<br>水道事業 | 江田島市<br>水道事業 | 熊野町<br>水道事業 | 北広島町<br>水道事業 | 大崎上島町<br>水道事業 | 世羅町<br>水道事業 | 神石高原町<br>簡易水道事業 | 市町水道事業<br>計 | 水道用水供給事業    | 工業用水道事業     |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 業務活動によるCF | 362,151     | 1,106,435   | 77,585      | 647,506     | 325,365     | 494,227      | 905,253      | 304,186       | 257,556      | 172,753     | ▲ 27,468     | 12,429        | 21,865      | 61,253          | 4,721,096   | 4,654,942   | 900,605     |
| うち当年度純利益  | 130,430     | 176,585     | 38,521      | 89,236      | 20,503      | 101,289      | 77,152       | 149,071       | 89,796       | 88,574      | 8,691        | 27,331        | 48,026      | 32,441          | 1,077,647   | 1,227,495   | 204,447     |
| うち減価償却費   | 213,716     | 1,140,200   | 252,562     | 1,009,899   | 543,529     | 1,044,123    | 887,714      | 386,170       | 214,012      | 67,239      | 215,027      | 141,019       | 191,639     | 135,194         | 6,442,042   | 3,882,766   | 628,675     |
| うち長期前受金戻入 | ▲ 25,385    | ▲ 272,709   | ▲ 61,637    | ▲ 378,389   | ▲ 259,279   | ▲ 330,135    | ▲ 308,106    | ▲ 126,707     | ▲ 77,879     | ▲ 37,259    | ▲ 68,501     | ▲ 139,853     | ▲ 195,059   | ▲ 122,207       | ▲ 2,403,106 | ▲ 754,574   | ▲ 90,744    |
| 投資活動によるCF | ▲ 523,863   | ▲ 941,809   | ▲ 381,213   | ▲ 413,111   | ▲ 343,677   | ▲ 1,002,221  | ▲ 510,223    | 26,382        | ▲ 305,210    | ▲ 29,380    | ▲ 559,847    | ▲ 194         | 65,259      | ▲ 12,256        | ▲ 4,931,364 | ▲ 4,223,400 | ▲ 1,796,110 |
| うち建設改良費   | ▲ 602,318   | ▲ 1,204,594 | ▲ 523,856   | ▲ 642,107   | ▲ 714,872   | ▲ 1,499,054  | ▲ 964,679    | ▲ 116,091     | ▲ 393,973    | ▲ 63,050    | ▲ 1,100,886  | ▲ 83,008      | ▲ 149,050   | ▲ 130,564       | ▲ 8,188,100 | ▲ 6,467,596 | ▲ 2,383,951 |
| うち国庫補助金   | 78,455      | 195,984     | 136,762     | 110,530     | 195,613     | 318,992      | 284,811      | 38,182        | 81,799       | 10,285      | 423,165      | 16,351        | 53,350      | 24,065          | 1,968,344   | 2,052,005   | 410,100     |
| 財務活動によるCF | 88,083      | ▲ 521,656   | 185,651     | ▲ 282,315   | ▲ 52,309    | 960,220      | ▲ 97,527     | ▲ 196,398     | ▲ 37,170     | ▲ 454       | 670,312      | ▲ 16,940      | ▲ 86,026    | ▲ 56,876        | 556,596     | 714,751     | 1,310,509   |
| うち企業債発行   | 115,600     | 336,900     | 176,700     | 197,000     | 48,400      | 573,600      | 118,700      | 83,400        | 54,700       | 0           | 425,100      | 22,000        | 0           | 19,800          | 2,171,900   | 1,057,300   | 1,972,700   |
| うち企業債償還金  | ▲ 26,730    | ▲ 1,157,941 | ▲ 146,396   | ▲ 501,741   | ▲ 286,525   | ▲ 348,697    | ▲ 303,397    | ▲ 300,579     | ▲ 90,561     | 0           | ▲ 178,149    | ▲ 60,413      | ▲ 137,218   | ▲ 76,343        | ▲ 3,614,689 | ▲ 1,679,249 | ▲ 627,103   |
| うち一般会計出資金 | 0           | 301,733     | 156,177     | 23,368      | 186,700     | 738,409      | 89,200       | 21,294        | 0            | 0           | 423,778      | 21,700        | 51,700      | 0               | 2,014,058   | 1,341,500   | 0           |
| 資金増減額     | ▲ 73,628    | ▲ 357,030   | ▲ 117,977   | ▲ 47,920    | ▲ 70,621    | 452,226      | 297,503      | 134,169       | ▲ 84,824     | 142,919     | 82,997       | ▲ 4,705       | 1,098       | ▲ 7,879         | 346,329     | 1,146,293   | 415,005     |
| 資金期首残高    | 1,234,217   | 1,800,218   | 997,837     | 1,539,448   | 1,133,110   | 3,009,726    | 2,565,707    | 626,538       | 1,975,169    | 1,396,359   | 387,460      | 211,626       | 1,348,629   | 196,743         | 18,422,788  | 21,415,927  | 5,316,694   |
| 資金期末残高    | 1,160,589   | 1,443,188   | 879,861     | 1,491,529   | 1,062,489   | 3,461,952    | 2,863,210    | 760,707       | 1,890,345    | 1,539,277   | 470,458      | 206,921       | 1,349,727   | 188,865         | 18,769,117  | 22,562,220  | 5,731,698   |